



# Keskitetty vai hajautettu malli kehittämiseen

- yliopistosairaalan näkökulma

Marja Iso-Mustajärvi  
sairaala-apteekkari

# Erityisvastuualueet ja PSHP 2011

■ HYKS:n erityisvastuualue

■ KYS:n erityisvastuualue

■ OYS:n erityisvastuualue

■ TAYS:n erityisvastuualue

- Pirkanmaan sairaanhoitopiiri (P)

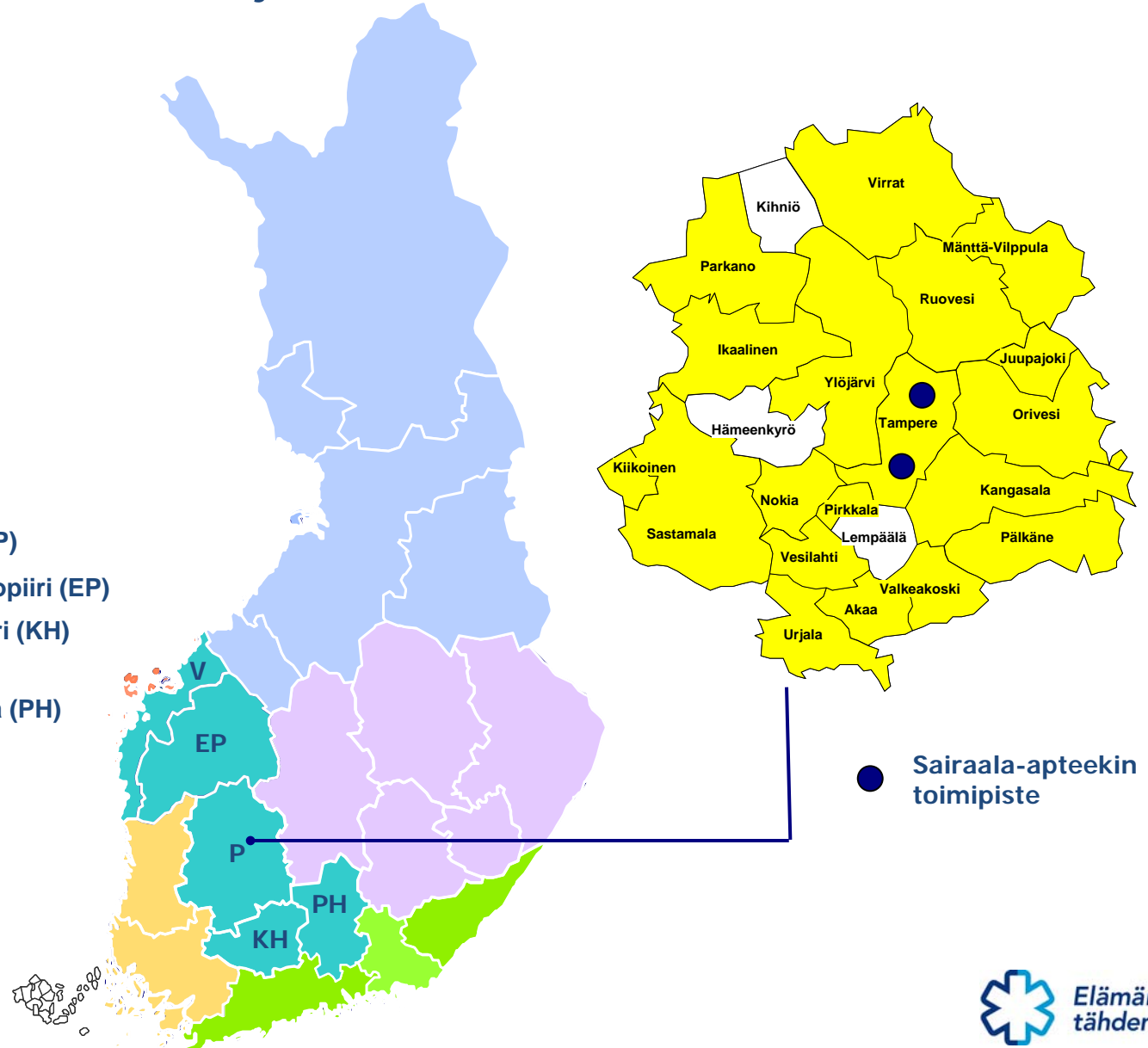
- Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri (EP)

- Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri (KH)

- Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä (PH)

- Vaasan sairaanhoitopiiri (V)

■ TYKS:n erityisvastuualue



# Keskittämällä vai hajauttamalla

## Mitä?

- Toimintatapa, teknologian hyödyntäminen...

## Missä?

- Alue
  - sairaanhoitopiiri
  - erityisvastuualue
  - koko Suomi

## Miten?

- Keskittäminen, yhteistyö, tiedottaminen

## Vastuu?

# Yhteenveto

## Keskitetty:

- + rajallisten resurssien rationaalinen käyttö
  - + pyörää turha keksiä joka paikassa uudelleen
  - + alueellisesti yhtenevät toimintatavat
  - + selkeys
  - ”liikaa” keskitetty → negatiivinen vaikutus kilpailuun?
  - yksipuolinen näkemys, ”sanelu”
- Keskittämällä oikein valitut toimintatavat ja toimintojen kehittäminen, vapautetaan resursseja hajautettuun toimintamalliin niissä toiminnoissa, joissa siitä on hyötyä